

إقلاع (IQLAA)، مُسرّع للمقاولات الثقافية

دعوة لتقديم الترشيحات

برنامج إقلاع - الدورة الأولى

01 - حول البرنامج

إقلاع هو برنامج لتسريع نمو المقاولات الثقافية والإبداعية المغربية التي يقودها شباب تتراوح أعمارهم بين 18 و35 سنة. ويهدف البرنامج إلى تعزيز هيكلية هذه المقاولات، ودعم نموها ومواكبة انتقالها إلى نطاق أوسع، بما يساهم في تعزيز أثرها الاجتماعي والاقتصادي.

ويُمَوَّل هذا المشروع من طرف الاتحاد الأوروبي، وتنفذه كل من أفريكاليا ((Africalia ومؤسسة هبة والمعهد الفرنسي، في إطار الشراكة بين الاتحاد الأوروبي والمملكة المغربية لدعم تطوير الصناعات الثقافية والإبداعية ((ICC في المغرب.

يمتد برنامج إقلاع لتسريع نمو المقاولات على ثلاث دورات إلى غاية نهاية سنة 2029. وخلال هذه الدورة الأولى، سيواكب برنامج إقلاع حوالي عشرين شابًا من رواد الأعمال في مجال الصناعات الثقافية والإبداعية، بهدف تطوير أنشطتهم وتنفيذ مشاريع نموهم، وذلك من خلال برنامج دعم موجه ودعم مالي ملائم لاحتياجاتهم.

سيقترح البرنامج مسارًا يتكون من ثلاث مراحل متتالية: الإدماج، والتعزيز، والتسريع صُممت لمواكبة مقاولات الصناعات الثقافية والإبداعية في مختلف مراحل نموها.

وستركز المرحلتان الأوليان على ترسيخ النموذج الاقتصادي، بينما ستعمل المرحلة الثالثة على تسهيل الانتقال إلى نطاق أوسع، من خلال الاستعداد للاستثمار والتصدير. كما سيواكب منحُ منحة الانطلاق ومنح النمو نمو المقاولات ويساهم في ترسيخ استدامة حضورها داخل المنظومة الثقافية والإبداعية المغربية.

يستهدف البرنامج مقاولات الصناعات الثقافية والإبداعية (Industries Créatives et Culturelles)، التي تشمل القطاعات التالية:

- الرسوم المتحركة، وألعاب الفيديو والوسائط المتعددة
- الصناعة التقليدية والفنون الإبداعية
- الفنون الأدائية
- الفنون البصرية
- البث والتوزيع (التلفزيون، والإذاعة، والمنصات)
- السينما والسمعي البصري
- الفعاليات والمهرجانات، والكتب والنشر
- الموضة والتصميم
- الموسيقى والصناعة الموسيقية
- التراث، والسياحة الثقافية، والهندسة المعمارية، وفنون الطهي
- الصحافة والإعلام
- الإشهار والتسويق

02 - أهداف دعوة تقديم الترشيحات

تهدف هذه الدعوة لتقديم الترشيحات إلى تحديد حوالي عشرين مقالة ستلتحق بالدورة الأولى من برنامج إقلاع لتسريع نمو المقاولات.

ستخضع المقاولات التي سيتم اختيارها للمرحلتين الأوليين من البرنامج (الإدماج والتعزيز)، وستستفيد، في ختامهما، من تمويل أولي في شكل منحة انطلاق تتراوح قيمتها بين 30.000 و50.000 درهم.

كما ستستفيد من إعداد مكثف لصقل مشروع نموها والاستعداد لتقديمه أمام لجنة من الخبراء. وستتمكن المقاولات الأكثر وعدًا بعد ذلك من الالتحاق بمرحلة التسريع والاستفادة من مواكبة معززة، وإقامة غامرة في أوروبا، ومنحة نمو قد تصل قيمتها إلى 450.000 درهم.

ما يمكن الاستفادة منه في إطار هذه الدعوة:

- تكوينات موجهة
- تدريب في مجال الأعمال
- لقاءات وتبادل الخبرات بين نظراء
- بناء شبكة علاقات مع المنظومة الثقافية والإبداعية المغربية
- تمويل لتنفيذ مشروع النمو الخاص بالمقولة

03 - المواكبة في إطار برنامج إقلاع

الانضمام إلى برنامج إقلاع لتسريع نمو المقاولات يعني الاستفادة من مواكبة مصممة حسب الاحتياجات وملائمة لمتطلبات المقاولات العاملة في القطاعات الثقافية والإبداعية، تجمع بين المقاربة الجماعية والفردية، بهدف مواكبة المقاولات في كل مرحلة من مراحل تسريع نموها.

ولهذا السبب، يقترح البرنامج مقاربة تدريجية من خلال ثلاثة مسارات متتالية: الإدماج، والتعزيز، والتسريع.

الإدماج (شهران)

مرحلة قصيرة جدًا تهدف إلى إجراء تشخيص للاحتياجات الفردية ووضع خطة عمل بالتعاون مع خبراء في مجال ريادة الأعمال الثقافية.

وتُختتم هذه المرحلة بتنظيم معسكر تدريبي (Bootcamp) لمدة 5 أيام، بهدف صقل الاستراتيجية، واختبار الأفكار ومناقشتها، والتعرف على رواد الأعمال الآخرين المشاركين في المسار.

وعقب المعسكر التدريبي، يُطلب من كل مشارك تقديم ملف متكامل حول مشروعه، يتضمن خطة العمل والميزانية، بهدف الحصول على منحة الانطلاق.

التعزيز (3 أشهر)

مسار يجمع بين التدريب الفردي والتكوينات الجماعية، بهدف ترسيخ النموذج الاقتصادي للمقولة، والتطرق إلى مواضيع أساسية في مجال ريادة الأعمال الثقافية، مثل الملكية الفكرية وحقوق المؤلف، والتسويق الرقمي، والتدبير المحاسبي، وغيرها، والاستعداد لعروض تقديم المشاريع (Pitch)، وهي مرحلة حاسمة للانتقال إلى مسار التسريع والحصول على منحة النمو.

التسريع (5 أشهر)

مسار مكثف يركز على وحدات متخصصة في تسريع نمو المقاولات، مثل الاستعداد للاستثمار، وجمع التمويلات، والتصدير، بالإضافة إلى رقمنة المحتوى وتحقيق الإيرادات منه. وبالتوازي مع ذلك، ستوفر المواكبة المالية من جهة، والمواكبة الإبداعية من جهة أخرى، دعماً مصمماً حسب احتياجات كل مقولة. وأخيراً، ستستفيد المجموعة المشاركة من إقامة غامرة في أوروبا للتعرف على المنظومة الأوروبية للصناعات الثقافية والإبداعية. وستمتد هذه الإقامة على مدى 6 أيام، بما في ذلك مدة السفر، وستُنظم خلال خريف وشتاء 2027-2028.

04 - الدعم المالي

إلى جانب المواكبة، يهدف برنامج إقلاع أيضاً إلى دعم نمو مقاولات الصناعات الثقافية والإبداعية من خلال منح منحتين: منحة الانطلاق ومنحة النمو.

منحة الانطلاق (بين 30.000 و 50.000 درهم)

عقب انتهاء مرحلة الإدماج، يمكن منح رواد الأعمال **منحة انطلاق** لتمويل جزء من مشروع نموهم.

ويمكن لجميع المقاولات الفائزة في هذه الدعوة الاستفادة من **منحة الانطلاق**، شريطة إثبات المواظبة والاستمرارية في المشاركة خلال مسار الإدماج.

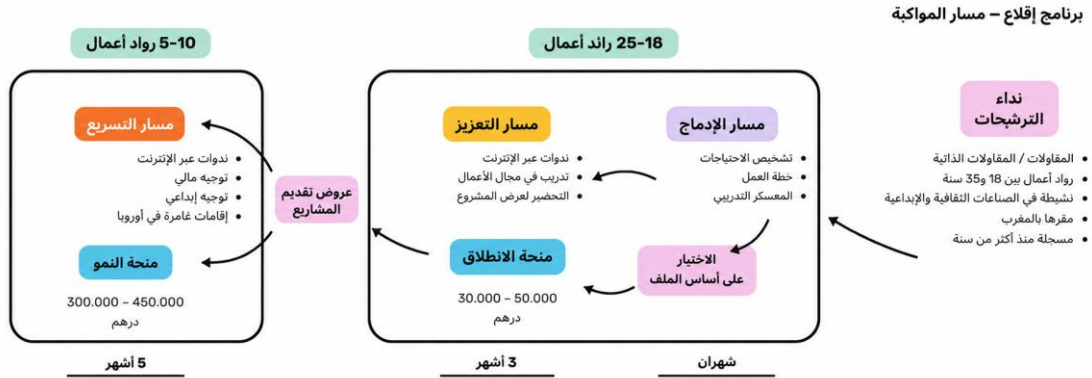
منحة النمو (بين 300.000 و 450.000 درهم)

في ختام جلسات تقديم المشاريع (Pitch)، ستستفيد المقاولات الفائزة فقط من منحة النمو لتغطية تكاليف تنفيذ مشروع نموها.

وبالإضافة إلى المواكبة التقنية والمالية، يوفر برنامج إقلاع أيضاً فرصاً حقيقية لبناء شبكة من العلاقات، على الصعيدين الوطني والدولي، من خلال:

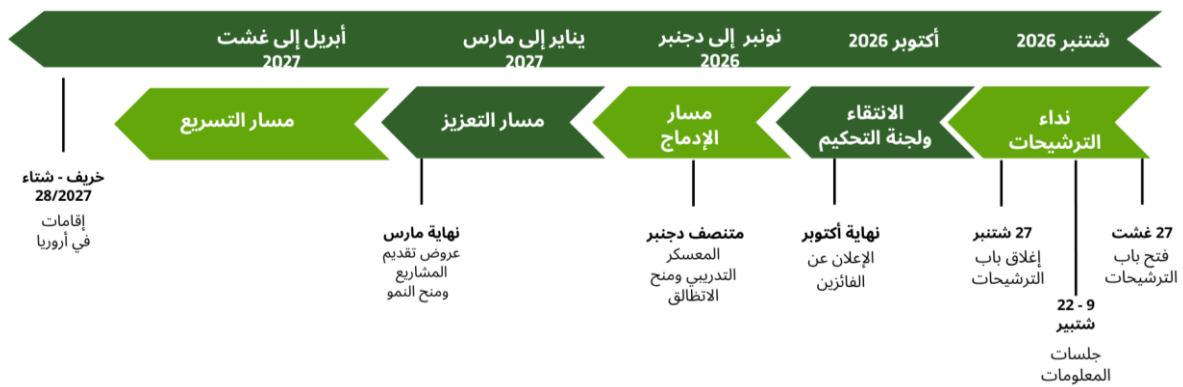
- المشاركة في منتديات الصناعات الثقافية والإبداعية؛
- اللقاء مع الفاعلين في المنظومة المحلية؛
- الزيارات الميدانية (المقاولات، وحاضنات الأعمال، والفضاءات الثقافية، وغيرها)؛
- الإقامة الغامرة في أوروبا.

فيما يلي ملخص لمسار البرنامج:



05 - الجدول الزمني للدورة الأولى

- 27 غشت - 27 شتنبر 2026: إيداع الترشيحات
- أكتوبر 2026: دراسة الملفات واختيار الفائزين
- نونبر - دجنبر 2026: مسار الإدماج
- منتصف دجنبر 2026: المعسكر التدريبي (Bootcamp) وإسناد منح الانطلاق
- يناير - مارس 2027: مسار التعزيز
- مارس 2027: عروض تقديم المشاريع (Pitch) والاختيار للمرحلة التالية ومنح النمو
- أبريل 2027 - غشت 2027: مسار التسريع
- خريف وشتاء 2027/2028 (التاريخ الدقيق قيد التأكيد): إقامة غامرة في أوروبا لمدة 6 أيام، بما في ذلك السفر



06 - شروط الأهلية

لكي يكون المرشح مؤهلاً، يجب أن يستوفي الشروط التالية:

- ✓ أن يكون منظمة من نوع شركة ذات مسؤولية محدودة (SARL)، أو شركة مساهمة (SA)، أو مقاوله ذاتية (Auto-entreprise)، مسجلة قانونياً لدى السلطات الوطنية المختصة، وأن تتوفر على نظام أساسي قانوني.
- ✓ أن تكون قائمة قانونياً منذ سنة واحدة على الأقل، وذلك عند تقديم الترشيح، وفي أقصى تقدير بتاريخ 27 شتنبر 2026.
- ✓ أن تكون بنية ثقافية و/أو إبداعية نشيطة في أحد قطاعات الصناعات الثقافية والإبداعية، وفقاً لما تحدده فيدرالية الصناعات الثقافية والإبداعية (FICC).
- ✓ أن تكون مقرها بالمغرب، أي أن تكون كل من المقاول والشخص المرجعي مقيمين في المغرب.
- ✓ أن يمثلها شخص مرجعي يتراوح عمره بين 18 و35 سنة، ويتحدث بطلاقة إما الفرنسية أو الدارجة.
- ✓ أن يكون قد تم استكمال ملف الترشيح وتقديم جميع الوثائق المطلوبة.
- ✓ أن يكون المرشح متاحاً للمشاركة في البرنامج طوال مدته.

الجهات غير المؤهلة:

- ✗ الجمعيات والمنظمات غير الهادفة للربح.
- ✗ الهيئات العمومية أو شبه العمومية (الشركات المملوكة للدولة، والوكالات الحكومية، والمدارس العمومية، وغيرها).

07 - معايير الاختيار

تتم عملية الاختيار بناءً على ملف المقاوله ورائد الأعمال الذي يمثلها، وكذلك بناءً على مشروع النمو المقترح.

المعيار	العناصر المعتمدة في التقييم	عدد النقط
1- مدى ملاءمة المقاوله وعرضها	وضوح المشكلة المعالجة، وملاءمة الحل، والقيمة المضافة الثقافية أو الإبداعية، والنهج المبتكر	5
2- النضج والقدرة التديرية للمقاوله	الأقدمية، مرحلة التطور، النتائج المحققة؛ الحكامة وهيكله الأدوار؛ وسائل التدبير والتجهيزات	5

5	ملف الشخص المرجعي، الخبرة التقنية، تكامل الكفاءات	3- خبرة الشخص المرجعي وفريقه
5	معرفة الجمهور المستهدف، المنافسة، الشراكات، الاعتراف الدولي، التمايز، التموقع الاستراتيجي للمقابلة مقارنة بالسوق/المنظومة	4- فهم السوق والتموقع الاستراتيجي
5	نموذج مداخل واضح وقابل للاستمرار، استراتيجية التسعير، قنوات التوزيع؛ مستوى وتطور رقم المعاملات والنتيجة خلال السنوات السابقة، مصادر التمويلات المعبأة سابقاً	5- متانة النموذج الاقتصادي
5	تناسق وواقعية واستدامة المشروع المقترح وإمكانية نمو البنية بالنظر إلى المشروع المقترح، القدرة على التطوير، قابلية تكرار النموذج، الأثر	6- مشروع النمو وإمكانات التوسع
5	ملاءمة الميزانية المقدمة مع الاحتياجات المعبر عنها، وبيان النفقات المرتقبة والأنشطة المقترحة، نسبة التكلفة إلى الفعالية	7- تماسك الميزانية وكفاءتها
5	احتياجات النمو المعبر عنها، الرؤية الاستراتيجية، الالتزام، القدرة على الاستفادة من البرنامج	8- الدافع والتوافق مع مسرع إقلاع
2+	التنمية الترايية، الشباب، المساواة ب ين الجنسين، البيئة، الرقمنة/الابتكار	نقاط إضافية - المساهمة الاجتماعية والترايية والمسؤولة

08 - عملية الاختيار

ستتم عملية الاختيار على عدة مراحل:

- **المرحلة 1:** التحقق من أهلية الترشيحات وفقاً لمعايير الأهلية.
- **المرحلة 2:** تقييم الملفات من طرف أعضاء لجنة التحكيم، وفقاً لمعايير الاختيار.
- **المرحلة 3:** اجتماع اللجنة المركزية لجميع نقاط أعضاء لجنة التحكيم والبت في عملية الاختيار.
- **المرحلة 4:** الإعلان عن أسماء المرشحين المقبولين.

تتكون لجنة التحكيم من أعضاء مؤسسة هبة، أفريكاليا، المعهد الفرنسي و من ممثلين عن القطاع الثقافي المغربي، وجميعهم خبراء في مجال الصناعات الثقافية والإبداعية ولديهم خبرة في مواكبة المقاولات الإبداعية.

09 - ملف الترشيح

لتقديم ترشيحكم، يُرجى [ملء استمارة التسجيل عبر الإنترنت](#) وإرفاقها بالملاحق السبعة التالية:

1. تقديم المقابلة
2. ميزانية المشروع
3. وثائق التسجيل والنظام الأساسي للمقابلة
4. رسالة التعهد
5. السيرة الذاتية - CV

6. وثيقة إثبات الهوية
7. بيانات الحساب البنكي (RIB)

مزيد من المعلومات حول كل ملحق:

• الملحق 1: تقديم المقابلة

وثيقة موجزة تقدم مقاولتكم، تتضمن، إن أمكن، صورًا و/أو روابط لمقاطع فيديو ترويجية.
الصيغة: بحد أقصى صفحتان (PDF، PPT، إلخ).

• الملحق 2: ميزانية مشروع النمو

يتعلق الأمر بميزانية المشروع الذي تتقدمون به للاستفادة من برنامج إقلاع لتسريع النمو. وهذا هو المشروع الذي سيتم تمويله، كليًا أو جزئيًا، في حال اختياركم.

يمكن لبرنامج إقلاع تمويل مشروعكم ضمن النطاق التالي:

الحد الأدنى: 300.000 درهم مغربي - الحد الأقصى: 450.000 درهم مغربي.

إذا كانت ميزانية مشروعكم تتجاوز هذا المبلغ، فيجب أن تكونوا قادرين على تمويل الجزء الذي لا يغطيه برنامج إقلاع، مع العلم أن مساهمة البرنامج لا يمكن أن تتجاوز **450.000 درهم مغربي**.

ومن بين الأنشطة التي يمكن أن يندرج ضمنها هذا المشروع:

- تطوير منتجات/خدمات جديدة؛
- أنشطة التسويق والتواصل؛
- اقتناء المعدات والتجهيزات؛
- الابتكار الرقمي والتكنولوجي؛
- تعزيز فرق العمل؛
- الولوج إلى أسواق جديدة؛
- المواكبة القانونية والضريبية.

الصيغة: Excel، باستخدام النموذج المتاح هنا للتحميل. ولن يُقبل أي نموذج آخر، وقد يؤدي استعماله إلى عدم قبول ترشيحكم.

• الملحق 3: وثائق التسجيل والنظام الأساسي

نسخة من النشر الرسمي للنظام الأساسي ووثائق تسجيل المنظمة المرشحة.

الصيغة: جميع الوثائق الممسوحة ضوئيًا في ملف PDF واحد.

• الملحق 4: رسالة التعهد

رسالة تعهد موقعة من طرف الشخص المرجعي، يتعهد فيها بالمشاركة في جميع أنشطة برنامج إقلاع.

الصيغة: PDF، باستخدام النموذج المتاح للتحميل هنا

• الملحق 5: السيرة الذاتية - CV

سيرة ذاتية مفصلة للشخص المرجعي.

الصيغة: صفحتان كحد أقصى، بصيغة PDF.

• الملحق 6: وثيقة هوية الشخص المرجعي

نسخة من جواز سفر الشخص المرجعي أو بطاقة هويته الوطنية، على أن تكون الوثيقة سارية المفعول.

الصيغ المقبولة: JPG أو PDF.

• الملحق 7: إثبات الحساب البنكي للمقابلة المرشحة

كشف الهوية البنكية (RIB) أو شهادة بنكية.

الصيغ المقبولة: JPG أو PDF.

10 - المعلومات وبيانات الاتصال

المواعيد الرئيسية لدعوة تقديم الترشيحات

- 27 غشت: فتح باب الترشيحات
- 9 شتنبر: جلسة معلومات عبر الإنترنت
- 9 - 22 شتنبر: جلسات معلومات حضورية
- 27 شتنبر، الساعة 23:59: إغلاق باب الترشيحات

جلسات المعلومات

جلسة المعلومات عبر الإنترنت

ثنائية اللغة (الفرنسية/العربية، مع إمكانية طرح الأسئلة باللغة الإنجليزية):

الأربعاء 9 شتنبر، الساعة 12:00 ظهرًا (بالتوقيت المحلي)

→ التسجيل في الجلسة: <https://cutt.ly/QyglBjk7>

جلسات المعلومات الحضورية

ثنائية اللغة (الفرنسية/العربية): في عدة مدن بالمملكة - سيتم الإعلان عن التواريخ والأماكن لاحقًا.

كيف يمكن تقديم الترشيح؟

- عبر الاستمارة الإلكترونية: <https://cutt.ly/ayglCpT5>
- عبر البريد الإلكتروني: iqlaa@fondationhiba.ma

هل لديكم سؤال؟

يمكنكم حضور إحدى جلسات المعلومات أو مراسلتنا عبر البريد الإلكتروني:

iqlaa@fondationhiba.ma

سيتم تجميع الأسئلة الواردة ضمن **الأسئلة الشائعة (FAQ)** والتي ستُنشر على الموقع الإلكتروني لمؤسسة هبة.

إقلاع هو مشروع ممول من طرف الاتحاد الأوروبي، ويتم تنفيذه من خلال ائتلاف دولي يضم أفريكاليا، ومؤسسة هبة، والمعهد الفرنسي. إن الآراء والمواقف الواردة في هذا المنشور تعبر عن أصحابها فقط، ولا تعكس بالضرورة آراء الاتحاد الأوروبي أو المفوضية الأوروبية. ولا يتحمل الاتحاد الأوروبي ولا المفوضية الأوروبية أي مسؤولية عنها.